

三發地產股份有限公司

供應商管理及執行情況

本公司憑藉員工及供應商的教育訓練、溝通頻率以及施工品質良率等品質績效管理指標，進行員工、供應商及建案的品質控管，藉由內外部教育訓練執行，期能降低成本、縮短工期及提高整體作業品質，樹立消費者信任與推崇的公司品牌形象。

供應商管理主要政策及實施情形如下：

一、供應商評鑑作業要點

第一階段	供應商報價時填寫廠商資格審查表，資格審查表評估項目及配分標準： A. 材料品質 35% B. 供應能力 25% C. 財務狀況 20% D. 過去實績 20% 綜合評定後，條件合格即可合作。																		
第二階段	廠商施工完成於工務結案時，進行供應商評鑑作業。供應商評鑑標準區分進度、品質、成控、安衛、配合度等五項。供應商廠商評鑑以每案之考核實際後分為五等級： <table border="1" data-bbox="496 1093 1313 1382"> <thead> <tr> <th data-bbox="496 1093 667 1137">五等級</th> <th data-bbox="673 1093 914 1137">表現</th> <th data-bbox="920 1093 1313 1137">評鑑</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td data-bbox="496 1146 667 1191">0</td> <td data-bbox="673 1146 914 1191">卓越</td> <td data-bbox="920 1146 1313 1236" rowspan="2">取得優良協力廠商及優良供應廠商資格</td> </tr> <tr> <td data-bbox="496 1200 667 1245">A+ 級</td> <td data-bbox="673 1200 914 1245">優良</td> </tr> <tr> <td data-bbox="496 1254 667 1299">A 級</td> <td data-bbox="673 1254 914 1299">普通</td> <td data-bbox="920 1254 1313 1339" rowspan="2">不獎勵也不處罰</td> </tr> <tr> <td data-bbox="496 1308 667 1352">B 級</td> <td data-bbox="673 1308 914 1352">普通</td> </tr> <tr> <td data-bbox="496 1361 667 1382">C 級</td> <td data-bbox="673 1361 914 1382">有瑕疵</td> <td data-bbox="920 1361 1313 1382">拒絕往來廠商</td> </tr> </tbody> </table>			五等級	表現	評鑑	0	卓越	取得優良協力廠商及優良供應廠商資格	A+ 級	優良	A 級	普通	不獎勵也不處罰	B 級	普通	C 級	有瑕疵	拒絕往來廠商
五等級	表現	評鑑																	
0	卓越	取得優良協力廠商及優良供應廠商資格																	
A+ 級	優良																		
A 級	普通	不獎勵也不處罰																	
B 級	普通																		
C 級	有瑕疵	拒絕往來廠商																	

二、供應商稽核作業

1. 內稽

- (1) 本公司設有高階聯合稽查小組進行進度、品質、職安查檢。由承攬商或供應商於施作完成時提出一級品管，現場工程人員執行二級品管，高階聯合稽查小組進行施工品質查檢，若查核缺失即列入追蹤缺失改善後再行回覆。
- (2) 藉由定期（每月）舉辦之大牆會議進行施工品質控管，會議以分組方式進行報告。

2. 外稽

- (1) 第三方公正單位「建物生產履歷-建築結構施工品質查證服務」：針對建築物生命週期的每個重要環節，及消費者最關心的建築物安全，提供完整的客製化服務，藉以提升建築物標的品質與市場價值。
- (2) 第三方品質查驗：將 SGS 列為新建案常規之第三方檢驗，提供客戶最高的品質保證。
- (3) 建物公設第三方代驗：針對完工後的各個重要環節，及成屋之居住環境品質等，提

供完整客製化服務，協助管委會完成公設點交所需之現況檢驗。

三、環境友善

採取多面向的管理措施，包含廢棄物、水資源、溫室氣體、噪音、土壤及地下水污染、空氣品質等面向管理，減緩營運時對環境的衝擊，減碳同時並增加乾淨能源與生態復育，發展循環經濟，建構綠色生活圈。

1. 廢棄物管理

營造現場全面落實工地垃圾分類，分類以及處理流程如下：

分類	作法
一般生活廢棄物	統一放置於垃圾子車內，定期委託合格廢棄物處理公司清運
可回收廢棄物	依照不同回收材質回收分類，例如玻璃、寶特瓶、鋁罐、與紙類。
營建廢棄物	統一放置於指定區域，營建廢棄物皆委託合法建築廢棄物清運廠商清運

2. 水資源管理

(1) 雨水回收再利用計畫

(2) 建設工地皆設有滯洪池/蓄水池，避免因長時間大雨造成工地內淹水情形。

3. 溫室氣體管理，節能減碳行動

(1) 營建工地夜間未施工時段，除建地警衛區照明設備外，其他區域皆關閉照明電源。

(2) 使用灑水降溫有效降低冷氣用電。

(3) 建築設計多採用通風採光天井以及配備電動車充電設備，促進節能減碳。

4. 噪音管理

(1) 根據鄰房與當地地質狀況選擇施工方法，以減低噪音及震動。如避免中午時間施作、減少假日施工時間、盡可能減少機具數量、以及避免多項設備同時施作。

(2) 依據噪音管制法/噪音管制法施工細則、噪音管制標準、易發生噪音設施設置及操作許可辦法、及環境音量標準等相關法規，採取噪音振動防制措施等積極作為以保護工地所在區域周邊之居民權益。實際作為包括：施工周圍搭建臨時隔音牆與；隔音牆使用非鏤空、密度高、大量重之材質，加裝吸音材料，並進行植栽美化。

(3) 定期進行營建地周邊之噪音量測，針對常使用之營建設備(例如：怪手、加壓混凝土預拌機、打樁機、破碎機、推土機、發電機等)則依循環保署-營建工地噪音防制技術指引進行管理與防制作業。

(4) 要求分包商不定期抽檢與紀錄施工狀況，且施工期間的噪音所產生之影響事件皆要求分包商須對其進行調查以制定解決方法及未來規劃。

5. 土壤及地下水污染管理

依據我國施行之水污染防治法施行細則、放流水標準、水污染防治法、事業水污染防治措施管理辦法操作實施工地之水污染防治措施辦理。營建工地產生之廢污水依循下列流程處理：

(1)各層設置沉沙桶，廢水經初步沉澱後，排至廢水管。

(2)廢水管匯流至大型沉沙桶或沉澱池，進行再次沉澱處理後，排放至政府指定排水溝。

6. 空氣品質管理

遵循空氣污染防制法施行細則、空氣污染嚴重惡化緊急防制辦法、空氣污染防制費收費辦法、空氣污染防制法等並訂有五大防範措施嚴格控管工地空氣品質，以防止塵土飛揚、土壤掉落，以維護空氣品質。

(1)一般污染防制措施：道路清潔撒水防塵，施工鷹架使用防塵網避免掉落物與落塵，民生垃圾進行分類。

(2)相關工程污染防制措施；工程用地之邊界圍籬加高、加裝防塵罩網，減少粉塵污染。

(3)工地及施工區設施之進出口清潔：設置沉砂池，進出車輛清潔之廢水利用沉砂池沉澱，沉澱完畢之廢水可再循環利用。

(4)車輛防塵：(a)進出工地運送物料之車輛、機具、車斗需以防塵布(往)覆蓋，(b)備有施工車與土石機的洗滌設備。

(5)走道及暴露之表面防塵：於可能引起塵土飛揚之地面，以鋼板或打混凝土覆蓋鋪面、清潔地面泥土污染以及定時定量進行灑水。

四、教育訓練

1. 創新科技 Alfa Safe 工法導入

鋼筋施工前請 Alfa Safe 團隊特別於鋼筋工程施工前召集鋼筋廠商、鋼筋領班、鋼筋檢料人員及現場工程師進行系統工法教育訓練，並於鋼筋綁紮施工品質都已經達到 Alfa Safe 團隊的標準時，協助辦理現場施工品質觀摩會，共同見證優良的建築品質。

2. 各部門主管定期召開跨部門聯合會議及走入建築工地，發掘問題，落實走動式管理。

責任	權責單位	外部案場由工程部以及業務部負責管理 辦公室則由管理部負責管理
資源	投入人力/物力	環安衛人員編制 1 人，案場提供工作安全保護相關設備，如安全鞋及安全帽等。
申訴機制	利害關係人之申訴管道	工程部/管理部申訴電話:02-2570-9988
行動計畫	推動作法	1. 每月執行職安通報 2. 每日進行工地安全回報 3. 每日進行工作安全教育作宣導 4. 每年度全體員工皆須參與工安教育訓練 5. 零風險廠商篩選合作機制 6. 工地安全管理計畫實施

		7. 不定期工安巡檢小組
--	--	--------------

五、職安衛管理系統

為避免工安事故對於公司財物、企業形象及員工生命安全產生重大威脅，本公司依據職業安全衛生管理辦法，設置職安衛專責單位，專責單位之主要職責為定期更新個工作場所之安全規劃，定期召開安全規劃會議並同步檢討工地職安衛執行狀況與應檢討、改善內容，並即時檢視相關策略與方案實施進度，提供適時的教育宣導。

依循法規如職業安全衛生法、勞動基準法等與產業相關法令、職業安全衛生設施規則等，並確保內部推行之制度能持續遵守相關法令與法規。參與工作場所安排之演練及訓練，包含「職業安全衛生」與「防火管理」等，使安全衛生觀念落實到全體員工工作習慣，提高員工安全衛生意識。

為確保內部推行之職安衛生制度與管理方式能與時俱進，已初步規劃未來將透過與 ISO 9001 架構規劃與實施職業安全管理系統，搭配內部稽核、管理審查、自動檢查、安衛巡檢等機制查驗上述制度是否落實，當有安全漏洞或改善機會時將立即採取行動。

六、工程承攬合約

規定所有供應商或協力商，皆須一同遵循本公司採購制度，並須接受評鑑。遵照合約內規範職業安全衛生法、工地勞工安全衛生、不得雇用非法勞工、不接受饋贈與邀宴等事項，且供應商需出具「誠實信用切結書」及「不得雇用非法勞工同意書」，共同維護雙方權益。